**СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ: ОПЕРАЦИОННЫЙ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

***Научные основы операционного и производственного менеджмента.*** Предмет и метод дисциплины, ее методологические основы, задачи, объект изучения. Место науки «Операционный и производственный менеджмент» в системе экономических наук. Понятие операционного менеджмента. Понятие производственного менеджмента, его основные функции и методы. Операционный и производственный менеджмент как система научных знаний и область практической деятельности. Принципы эффективного управления предприятием.

***Производственный процесс как объект управления.*** Понятие производственного процесса. Классификация производственных процессов. Расчеты длительности производственного цикла при различных методах сочетаний операций. Графическое моделирование производственного процесса.

***Организационная и производственная структура предприятия.*** Общая структура предприятия, ее характеристика. Организационная структура предприятия. Производственная структура предприятия. Классификация, характеристика и структура цехов и служб предприятия. Направления совершенствования организационной и производственной структуры предприятия.

***Типы и методы организации производства.*** Организационные типы производства (единичные, серийные, массовые), их сравнительная технико-экономическая характеристика. Методы организации производства. Поточное производство, как наиболее прогрессивный метод организации производственных процессов.

Основные показатели, характеризующие поточные линии. Расчет такта и ритма, длины конвейера, количества рабочих мест, скорости движения конвейера. Преимущества и недостатки поточного метода организации производства. Опыт совершенствования организации производства в отечественной и мировой практике.

***Производственная мощность и методика ее расчета.*** Понятие производственной мощности оборудования и производственного объекта (отделения, участка, цеха, предприятия). Факторы, определяющие производственную мощность предприятия. Виды производственной мощности и методика их расчета. Показатели использования производственной мощности. Баланс производственных мощностей. Пути улучшения использования производственной мощности.

***Подготовка и освоение новых производств.*** Сущность и значение подготовки новых производств. Виды подготовки производства, их характеристика. Технологическая подготовка производства и содержание, этапы подготовки. Конструкторская подготовка производства, ее цели, содержание и основные этапы. Материальная и организационно-экономическая подготовка производства, их содержание. Источники инвестирования в научно-техническую сферу. Оценка экономической эффективности инвестиционных проектов.

***Управление материально-техническим обеспечением предприятия.*** Задачи организации снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Формы снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Виды производственных запасов и определение потребности в них. Факторы, воздействующие на их формирование. Определение оптимальной величины партии и количества серий закупаемых материалов.

***Деловая активность и формирование производственной программы предприятия.*** Понятие деловой активности промышленного предприятия. Система показателей для оценки деловой активности промышленных предприятий. Формирования производственной программы предприятия.

***Управление конкурентоспособностью фирмы (предприятия).*** Характеристика конкуренциии ее роли в экономике. Понятие и виды конкурентоспособности. Качество продукции, показатели и методы ее оценки. Управление качеством продукции. Конкурентоспособность предприятия, методы оценки и направления ее повышения. Формирование системы управления конкурентоспособностью предприятия.

**Учебно-методическое и информационное обеспечение**

**Рекомендуемая литература**

1. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятии: учеб. пособие / В.В. Выборнова. – Белгород: БГТУ им. Шухова, 2014. – 154 с.
2. Выборнова В.В. Производственный менеджмент на предприятиях промышленности строительных материалов: учеб. пособие / В.В. Выборнова. – Белгород: БГТУ им. Шухова, 2012.- 139 с.
3. Горелик О.М. Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений: учеб. пособие / О.М. Горелик. – 2-е изд., стер. – М.: КНОРУС, 2011. – 270 с.
4. Демура Н.А., Выборнова В.В. Операционный и производственный менеджмент: практикум / Н.А.Демура, В.В. Выборнова. – Белгород: БГТУ им. Шухова, 2013. – 92 с.
5. Джурабаев К.Т. Производственный менеджмент: учеб. пособие / К.Т. Джурабаев, А.Т. Гришин, Г.К. Джурабаева. – М.: КНОРУС, 2005. – 405 с.
6. Ильдеменов А.С. Операционный менеджмент: учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. С.В. Ильдеменова. – М.: Моковский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. – 384 с.
7. Новицкий Н.И. Организация производства: учебное пособие / Н. И. Новицкий, А.А. Горюшкин. – М.: КНОРУС, 2010. – 352 с.
8. Организация производства на предприятии (фирме): учебное пособие / под ред. д.э.н., проф. О.И. Волкова, к.э.н. доцента О.В. Девяткина. – М.: ИНФРА – М, 2008. – 322 с.
9. Пивоваров С. Э. Операционный менеджмент / С.Э. Пивоваров, И.А. Максимцев, И. Н. Рогова, Е.С. Хутиева. – СПб.: Питер, 2011 – 544 с.
10. Практическое руководство по организации производства на предприятиях цементной промышленности: учебное пособие / под ред. А.А. Рудычева, В.В. Выборновой и др. – Белгород: изд-во БГТУ им. В.Г. Шухова, 2006. – 154 с.
11. Производственный менеджмент: учебник / под ред. С.Д. Ильенковой. – М.: ЮНИТИ, 2008. – 367 с.
12. Слак Н. Организация, планирование и проектирование производства. Операционный менеджмент / Найджел Слак, Стюарт Чеймберс, Роберт Джонстон. – М.: Инфра – М, 2011. – 816 с.
13. Стерлигова А.Н., Фель А.В. Операционный (производственный) менеджмент: учеб. пособие. – М.: ИНФРА – М, 2013. – 187 с.
14. Фатхутдинов Р.А. Производственный менеджмент: учебное пособие. – С.-Петербург, 2008. – 582 с.

**Интернет-ресурсы:**

1. Базы данных библиотеки БГТУ им. В.Г. Шухова
2. Электронная библиотека на сайте – www. Knigafund.ru

**ВОПРОСЫ ДЛЯ ЕДИНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО ЭКЗАМЕНА**

1. Понятие операционного менеджмента, его основные функции и методы.
2. Понятие производственного менеджмента, его основные функции и методы.
3. Производственный процесс как объект управления. Графическое моделирование и расчет длительности производственного цикла с учетом сочетания операций.
4. Производственная мощность промышленных предприятий,

методика расчета и пути ее эффективного использования.

1. Типы и методы организации производства Поточное производство, как наиболее прогрессивный метод организации производственных процессов.

Основные показатели, характеризующие поточные линии.

1. Организационная и производственная структура предприятия, направления их совершенствования*.*
2. Управление материально-техническим обеспечением предприятия. Формы снабжения предприятия материально-техническими ресурсами. Виды производственных запасов и определение потребности в них.
3. Деловая активность и формирование производственной программы предприятия. Понятие деловой активности промышленного предприятия. Система показателей для оценки деловой активности промышленных предприятий. Формирование производственной программы предприятия.
4. Управление качеством продукции. Качество продукции, показатели и методы ее оценки. Направления повышения качества продукции промышленных предприятий
5. Управление конкурентоспособностью фирмы (предприятия).Понятие и виды конкурентоспособности. Конкурентоспособность предприятия, методы оценки и направления ее повышения. Формирование системы управления конкурентоспособностью предприятия.